



«Согласовано»
Начальник МКУ «ДГУО»

Ч. Алнева

Приказ № 12 от 30.08.2021



«Утверждено»
директор МБОУ «СОШ №12»

З.М. Алнева

Программа развития
Муниципального бюджетного
общеобразовательного учреждения
«Средняя общеобразовательная школа №12»
им Н.Ш. Казиахмедова городского округа
«город Дербент» РД
на 2021-2026 годы

г. Дербент

Содержание

1.	Паспорт Программы развития	3
2.	Информационная справка о МБОУ СОШ № 12	7
2.1.	Сведения о МБОУ СОШ № 12	8
2.2.	Характеристика кадрового состава	8
2.3.	Достижения МБОУ СОШ № 12	8
3.	Анализ внутренних и внешних факторов развития МБОУ СОШ № 12	10
4.	Основные направления и мероприятия Программы развития МБОУ СОШ № 12	13
4.1.	Обновление содержания образования в МБОУ СОШ № 12 в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»	13
5.	Механизмы реализации Программы развития МБОУ СОШ № 12	31
5.1.	Механизмы управления реализацией Программы развития	31
5.2.	Распределение сфер ответственности за реализацию Программы развития	31
5.3.	Механизмы взаимодействия участников образовательных отношений по вопросам реализации Программы развития	32
6.	Критерии и показатели оценки реализации Программы развития	33

Паспорт Программы развития
Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения
«Средняя общеобразовательная школа №12»
на 2021– 2026 годы.

1.

<p>Полное наименование общеобразовательной организации</p>	<p>Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №12» им Н.Ш. Казиахмедова городского округа «город Дербент» РД</p>
<p>Полное наименование Программы развития</p>	<p style="text-align: center;"><u>Программа развития</u> <u>Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения</u> <u>«Средняя общеобразовательная школа №12» на 2021-2026 гг.</u></p>
<p>Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Национальный проект «Образование», утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»; 2. Федеральные проекты «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Поддержка семей, имеющих детей», «Цифровая образовательная среда», «Учитель будущего» национального проекта «Образование», утвержденные президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 г. №16); 3. Федеральный закон от 29.12.12 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; 4. Концепции преподавания учебных предметов «Обществознание», «География», «Основы безопасности жизнедеятельности», «Физическая культура» и предметной области «Искусство», «Технология» утвержденные решением Коллегии Министерства просвещения Российской Федерации от 24.12.2018 г.; 5. Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»; 6. Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06.10.2009 № 373; 7. Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «17» декабря 2010 г. № 1897; 8. Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования (утв. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.05.2012 г., №413); 9. Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 29 декабря 2010 г. N 189 "Об утверждении СанПиН 2.4.2.2821-10 "Санитарно-эпидемиологические требования к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях" (с изменениями и дополнениями);

	<p>10. Постановление Правительства Российской Федерации от 11.06.2014г № 540 «Об утверждении Положения о Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне (ГТО)»;</p> <p>11. Закон Республики Дагестан «Об образовании» 16.06.2014г.</p> <p>12. Республиканская целевая программа «Развитие образования в Республике Дагестан на 2016-2020 годы»</p> <p>13. План действий по модернизации общего образования в Республике Дагестан на 2016-2020 годы.</p> <p>14. Закон Республики Дагестан от 03.02.2009г. №3 «Об утверждении Республиканской целевой программы «Одаренные дети» на 2009-2011 годы»</p> <p>15. Устав муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №12» муниципального образования город Дербент.</p>
Сведения о разработчиках Программы развития	Администрация, методический совет, педагогический коллектив школы педагогический коллектив МБОУ СОШ №12
Цель Программы развития	Совершенствование образовательного пространства для обеспечения доступного и качественного образования; реализация приоритетных направлений развития образования в школе, ориентированной на подготовку выпускника, адаптированного к требованиям современного общества; создание воспитательно-образовательной среды, способствующей формированию у школьников гражданской ответственности, духовности, толерантности, культуры, инициативности, самостоятельности, способности к успешной социализации в обществе
Комплексные задачи Программы развития	<ol style="list-style-type: none"> 1. Эффективное использование кадровых, материально-технических ресурсов образования для обеспечения высокого его качества, доступности, максимального удовлетворения образовательных потребностей обучающихся, запросов семьи и общества. 2. Совершенствование методов и технологий организации образовательного процесса для успешной социализации обучающихся, формирования глобальных компетенций школьников. 3. Создание условий для самоопределения, выявления и реализации индивидуальных возможностей каждого ребенка, поддержка высокомотивированных, одаренных и талантливых детей. 4. Обеспечение обучающимся с особыми образовательными потребностями равной доступности к образовательным ресурсам. Создание условий для инклюзивного образования и безбарьерной среды. 5. Обеспечение открытости образовательного пространства посредством развития информационной среды школы и участия общественности в управлении школой. 6. Совершенствование профессионального мастерства педагогов, развитие кадрового потенциала школы. 7. Совершенствование материально-технической базы школы для обеспечения высокого качества непрерывного образовательного процесса, оптимизации взаимодействия всех его участников. 8. Расширение социального партнерства и взаимодействия на условиях паритетных отношений
Основное	Обеспечение качественного, доступного общего образования,

направление развития МБОУ СОШ №12	способствующего формированию функциональной грамотности школьников; участие в реализации мероприятий федеральных проектов «Современная школа», «Успех каждого», «Поддержка семей, имеющих детей», «Цифровая образовательная среда, «Учитель будущего»
Периоды реализации Программы развития	<p>Организационный этап (январь - сентябрь 2021 г.)</p> <ul style="list-style-type: none"> – Разработка направлений приведения образовательной системы школы в соответствие с задачами программы развития на 2020-2025 гг. и определение системы мониторинга реализации настоящей Программы <p>Основной этап (сентябрь 2021 – август 2026гг.)</p> <ul style="list-style-type: none"> – Реализация «дорожной карты» Программы развития; – Ежегодный промежуточный мониторинг эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с достижениями целевых показателей; – Корректировка содержания основных мероприятий Программы развития; – Обобщение и диссеминация опыта по реализации Программы развития. <p>Заключительный этап (сентябрь – декабрь 2026 г.)</p> <ul style="list-style-type: none"> – Мониторинг эффективности реализации Программы развития, достижение заданных целевых показателей; – Подведение итогов реализации Программы развития; – Оценка перспектив дальнейшего развития
Целевые показатели Программы развития	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обновление материально – технической базы кабинетов предметных областей «Технология», «Естественные науки» «Физическая культура и ОБЖ»; 2. Улучшение материально – технической базы для реализации инклюзивного образования; 3. Доступ к беспроводной сети Интернет со скоростью (не ниже 10 Мбит); 4. Доля выпускников, поступивших на обучение в учреждения высшего профессионального образования на бюджетной основе; 5. Доля выпускников, поступивших на обучение в учреждения высшего профессионального образования на бюджетной основе по инженерным специальностям; 6. Количество дипломантов муниципального и регионального этапа всероссийской олимпиады школьников при сохранении эффективности участия не ниже 30%; 7. Количество дипломантов «перечневых» олимпиад; 8. Количество участников мероприятий, организованных всероссийским образовательным центром «Сириус»; 9. Количество обучающихся, вовлеченных в «Российское движение школьников»; 10. Количество обучающихся, вовлеченных в инициативное бюджетирование; 11. Доля обучающихся, охваченных общеобразовательными дополнительными программами, в том числе технической направленности ; 12. Доля обучающихся, выполнивших нормативы ФСК ГТО; 13. Доля обучающихся, обладающими необходимыми компетенциями в условиях цифровой экономики;

	<ol style="list-style-type: none"> 14. Доля обучающихся, участников различных видов активностей на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся 5 -11 классов; 15. Доля педагогов, использующих в образовательном процессе электронные образовательные ресурсы и цифровые технологии; 16. Доля педагогов, вовлеченных в мероприятия по реализации основных принципов национальной системы профессионального роста; 17. Доля педагогических работников, охваченных новой моделью процедуры аттестации на основе национальной системы профессионального роста педагогических работников; 18. Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования, состоящих в цифровых профессиональных сообществах. 19. Доля родителей (законных представителей) вовлеченных в различные формы активного взаимодействия со школой; 20. Реализация инклюзивного образования в школе
<p>Ожидаемые результаты реализации Программы развития</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение качества общего образования обучающихся; 2. Увеличение доли потребителей, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг; 3. Обновление материально - технической, предметно - пространственной и информационной инфраструктуры 4. Увеличение количества обучающихся, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети» 5. Увеличение доли выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 80 баллов; 6. Увеличение доли обучающихся, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности; 7. Обеспечение полного охвата профориентационной работой обучающихся, в том числе, с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов; 8. Расширение спектра дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ технической направленности; 9. Увеличение доли воспитанников школьного спортивного клуба; 10. Увеличение доли родителей, осуществляющих постоянное активное взаимодействие с классным, школьным коллективом; проявляющим активность в работе Управляющего совета школы; 11. Увеличение количества педагогов, ставших дипломантами конкурсов профессионального мастерства; 12. Повышение квалификации (профессиональная переподготовка) педагогических работников и специалистов МБОУ СОШ №12; 13. Формирование позитивного имиджа МБОУ СОШ №12 среди образовательных организаций городского округа «Город Дербент», родительской общественности
<p>Контроль реализации Программы развития</p>	<p>Контроль исполнения Программы развития осуществляют коллегиальные органы управления МБОУ СОШ №12</p> <p>Результаты мониторинга эффективности реализации основных мероприятий Программы развития МБОУ СОШ №12 представляются на заседаниях педагогического советов, освещаются в ежегодном Публичном докладе, размещаются на официальном сайте образовательного учреждения</p>

2. Информационная справка о МБОУ СОШ №12

2.1. Сведения о МБОУ СОШ №12

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №12» муниципального образования город Дербент (далее по тексту – МБОУ СОШ №12) основана в сентябре 1988 года. Здание сдано в 1988 году. **Юридический адрес:** 368608, Республика Дагестан, город Дербент, Расулбекова 18.

Фактический адрес совпадает с юридическим. Руководит образовательной организацией директор школы Алиева Зарема Магамедовна.

На территории оборудована спортивная площадка для занятий, волейбольное, баскетбольное и футбольное поле. Вход в школу оснащен пандусом.

Территория МБОУ СОШ №12 оборудована наружным освещением, пешеходными дорожками и подъездными путями, ограждением. Оборудована система наружного и внутреннего видеонаблюдения.

Здание оснащено современными системами жизнеобеспечения: централизованным горячим отоплением; вентиляцией; автоматизированной системой экономного расхода тепла и холодной воды; системой противопожарной сигнализации и оповещения людей о пожаре; системой охранной сигнализации; «тревожной» кнопкой вызова вневедомственной охраны.

Осуществляется контроль доступа в общеобразовательное учреждение, оборудован пост охраны, оснащенный системой громкоговорящей связи.

МБОУ СОШ №12 осуществляет педагогическую деятельность в соответствии с лицензией № 8903 от 11 апреля 2017 года на право ведения образовательной деятельности по основным образовательным программам на уровнях начального общего, основного общего и среднего общего образования, дополнительного образования. Свидетельство о государственной аккредитации № 6561 от 13.03.2017г. (до 2 апреля 2026 года).

МБОУ СОШ №12 осуществляет образовательную деятельность по образовательным программам:

- основная образовательная программа начального общего образования (ООП НОО);
- основная образовательная программа основного общего образования (ООП ООО);
- основная образовательная программа среднего общего образования (ООП СОО);

Кроме основных образовательных программ, в школе реализуются дополнительные общеразвивающие общеобразовательные программы по следующим направленностям:

Физкультурно-спортивная направленность – 4 программы: «Баскетбол», «Волейбол», «Юнармеец», «Общая физическая подготовка».

Туристско-краеведческая направленность – 1 программа: «Юный турист».

- **Художественная направленность – 4 программы:** «Палитра», «Музыкальный праздник», «Умелые руки», «Рукоделие»
- **Социально-гуманитарная направленность – 3 программы:** «Юный эколог», «Выразительное чтение»,
- **Техническая направленность – 1 программа:** «Моделирование»,

Количество учащихся по данным на май 2021 года составило 1354 человека. В учреждении функционирует 50 классов – комплектов.

Занятия организованы в две смены: в 1 смену обучаются школьники 29 классов-комплектов; во 2 смену -21 классов-комплектов школы. Режим пятидневной учебной недели организован для учащихся 1-4 классов. Режим шестидневной учебной недели организован для учащихся 5-11 классов .,

2.2 Характеристика кадрового состава

На декабрь 2020г. численность педагогического коллектива составляет 96 человек. Из них: 4-руководящие работники (1 директор школы и 3 заместителя директора), 92-педагоги (85- учителя, прочие педагогические работники: педагог – организатор - 1, социальный педагог - 1, педагоги – психологи - 3, логопед – 1, педагог – библиотекарь – 1).

Образовательный ценз педагогических работников:

- 70 педагогов (73%) имеет высшее образование;
- 26 педагогов (28%) имеют среднее профессиональное образование.

Образовательный ценз имеет тенденцию к повышению: 4 педагогических работника обучаются в высших учебных заведениях (заочная форма). Среди штатных сотрудников один кандидат общественных наук.

Уровень категоричности педагогов составляет 65%. Первую категорию имеют 9 человек (9%), высшую - 51 человек (53%), соответствуют занимаемой должности 32 человека (33%).

На протяжении последних трех лет уровень категоричности педагогов школы повышается.

Повышение квалификации осуществляется согласно перспективному плану повышения квалификации. Анализ банка данных за 5 лет показал, что количество учителей, прошедших курсовую переподготовку, составляет 100%.

За последние два учебных года наблюдается рост активности педагогов в повышении квалификации через дистанционные формы обучения.

О высоком уровне профессионализма педагогических кадров свидетельствуют следующие результаты:

- **28** педагогических работника (29%) имеют нагрудные знаки «Почётный работник общего образования Российской Федерации» и «Отличник народного просвещения»;
- **7** педагогических работника (7,3%) – «Заслуженный учитель РД»;

Качественная характеристика педагогического коллектива МБОУ СОШ №12 позволяет реализовать задачи, заявленные в Программе развития на 2021 – 2026 г.г.

2.3 Достижения МБОУ СОШ №12

В таблице представлены некоторые наиболее значимые достижения, вошедшие в Публичный доклад директора по итогам года.

Годы	Результат учеников	Результат педагогов	Результат школы
2021	4выпускника-набрали 99 баллов на ЕГЭ по русскому языку; 13 выпускников (суммарно-) получили по итогам ЕГЭ более 80 баллов. Победа во всероссийском конкурсе «Большая перемена»	Победа в конкурсе на присуждение премий лучшим учителям образовательных организаций за достижения в педагогической деятельности.	
2020	Один выпускник-100 баллов на ЕГЭ по русскому языку; 15 выпускников (суммарно) получили по итогам ЕГЭ более 80 баллов.	Награждение грамотой Министерства образования и науки РФ Победа во Всероссийском конкурсе «Школа Рыбаков Фонда»	

	<p>Призеры Регионального этапа Всероссийского конкурса сочинений 2020г. Победитель и призеры республиканского конкурса «Науки юношей питают»</p> <p>Призер Всероссийского конкурса «Мой вклад в величие России»</p>		
2019	<p>Один выпускник-100 баллов на ЕГЭ по русскому языку;</p> <p>8 выпускников (суммарно) получили по итогам ЕГЭ более 80 баллов</p> <p>Победа в олимпиадном движении на региональном уровне(14уч)</p> <p>Республиканская Выставка-конкурс по технологии(победитель)</p> <p>Победители и призеры в VI республиканском фестивале исследовательских проектов младших школьников«Первоцвет»</p> <p>Победитель и призер республиканского этапа молодых исследователей «Шаг в будущее»</p>	<p>Присвоено звание - «Заслуженный учитель Дагестана»;</p> <p>Педагогический дебют(призер)</p> <p>Победа региональный этап«Учитель здоровья»</p> <p>Профессиональное мастерство педагога победа региональный этап</p>	
2018	<p>17 выпускников (суммарно) получили по итогам ЕГЭ более 80 баллов</p>		
2017	<p>16 выпускников (суммарно) получили по итогам ЕГЭ более 80 баллов</p>	<p>Присвоено звание - «Почётный работник РФ»;</p> <p>Награждение грамотой Министерства образования и науки РФ</p>	

3. Анализ внутренних и внешних факторов развития МБОУ СОШ №12

Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
Сильные стороны	Слабые стороны	Благоприятные возможности	Риски
<p>Учебный процесс организуется в соответствии с ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО</p> <p>Разработаны ООП.</p> <p>Своевременная помощь в адаптации к школе, к уровням образования</p> <p>Наличие инициативного педагогического коллектива; широкое и успешное представление учащихся на предметных конкурсах; позитивный опыт работы творческих групп учителей по актуальным вопросам образовательного процесса; комфортные условия для учебы и отдыха учащихся; повышение квалификации; информационная открытость школы; развитие системы взаимодействия с родительской общественностью.</p>	<p>Недостаточная квалификация педагогов, работающих с обучающимися с ОВЗ, недостаточное количество специалистов для реализации ООП.</p> <p>Недостаточно эффективная внутренняя система оценки качества образования школы; слабое внедрение механизмов снижения нагрузки детей, сохранения и укрепления их физического и психического здоровья в рамках организации учебно-воспитательного процесса. Высокая степень дифференцированности результатов образования учащихся по итогам проведения ОГЭ, ВПР и др., что приводит к высокой методической нагрузке на педагога.</p> <p>Низкая вовлеченность части родителей образовательный процесс, обусловленная несформированностью у них компетенции ответственного родительства.</p> <p>Недостаточный уровень мотивации обучающихся к участию в олимпиадном, конкурсном движении и соревнованиях со стороны педагогов и родителей. Снижился уровень мотивации учащихся и</p>	<p>Изменение содержания качества образования в соответствии с требованиями международных исследований предполагает усиление самостоятельной работы обучающихся по обеспечению высоких результатов.</p> <p>Расширение количества программ, реализуемых с применением дистанционных технологий.</p> <p>Привлечение представителей предприятий и родителей в образовательный процесс позволит индивидуализировать обучение и повысить его практико-ориентированность. Растущая потребность родителей в создании консультационно-просветительской структуры в дистанционном режиме для родителей, испытывающих затруднения в воспитании детей.</p> <p>Увеличение доли молодых педагогов со стажем до 3 лет в педагогическом коллективе.</p> <p>Увеличение доли обучающихся, заинтересованных в удовлетворении своих образовательных запросов в формате онлайн-обучения.</p> <p>Информационная «продвинутость» большинства молодых родителей делает популярной для них форму</p>	

	педагогов к исследовательской деятельности Негативное отношение родителей к расширению объема самостоятельной работы ребенка для достижения индивидуальных результатов	электронного общения с педагогами посредством чата, форума, сайта. Повышение эффективности управления ОО в условиях реализации Программы развития до 2026 года предполагает внедрение электронных систем управления и электронного документооборота.	
Среди обучающихся МБОУ СОШ №12 есть победители и призёры всероссийский высокорейтинговых конкурсов интеллектуального, социального, технического направления	Количество участников конкурсов небольшое: от общего числа обучающихся	Вовлечение большего количества участников всероссийский высокорейтинговых конкурсов интеллектуального, социального, технического направления	Большая занятость высокомотивированных обучающихся
Большой спектр реализуемых программ дополнительного образования и внеурочной деятельности по разным направленностям	Недостаточно специализированных кабинетов для реализации программ. Занятия проводятся в свободных от уроков помещениях.		
Реализация программ предметной области «Технология» на всех уровнях образования в соответствии с новой концепцией	Материально – техническое оснащение не соответствует требованиям концепции предметной области «Технология»		
Обеспечение условий для профессиональной ориентации обучающихся	Ограниченное количество обучающихся, охваченных профориентационной работой (9-11 классы)	Расширение возможностей профориентационной работы посредством участия в онлайн - проекте «Проектория»	Ограниченный Интернет – трафик для организации участия в онлайн – проекте «Проектория»
Готовность педагогических работников МБОУ СОШ №12 к освоению и использованию в образовательной деятельности современных методов обучения и воспитания, образовательных	Высокий средний возраст педагогов коллектива МБОУ СОШ №12 (средний возраст 49 лет) Раннее профессиональное выгорание педагогических работников	Привлечение молодых специалистов.	Недостаточной уровень профессиональной готовности молодых специалистов к работе с

технологий для достижения планируемых результатов обучения в соответствии с требованиями ФГОС			обучающимися в условиях реализации ФГОС
Высокий уровень квалификационных характеристик педагогических работников	Преобладает педагогическая деятельность в режиме функционирования, основанная на традиционных педагогических технологиях, репродуктивных методов преподавания	Национальная система учительского роста позволит педагогам МБОУ СОШ №12 осуществлять образовательную деятельность в режиме развития, на базе центров непрерывной профессиональной подготовки	Профессиональная инертность

Таким образом, к сильным сторонам относятся:

- коллектив квалифицированных опытных педагогов;
- использование информационных ресурсов сайтов и порталов,
- сложившаяся система управления школы позволяет педагогам находиться в постоянном творческом поиске.

Основные риски развития связаны:

- с дефицитом времени у педагогов, детей и родителей;
- с ростом напряженности труда, конфликтности.

Пути решения:

- поиск педагогических идей по обновлению содержания школьного образования; увеличение количества инновационных технологий и авторских разработок и включение их в образовательный процесс; □ развитие кадрового состава;
- создание социально-педагогических условий для преодоления отчуждения родителей от школы и активного и грамотного взаимодействия педагогов и родителей в единой образовательной среде.

На основании результатов комплексного анализа образовательной ситуации МБОУ СОШ №12, с учетом выявленных возможностей ресурсного потенциала общеобразовательного учреждения педагогический коллектив готов к стратегическим системным изменениям образовательной деятельности, предполагающей модернизацию развивающей образовательной среды в условиях реализации национального проекта «Образование».

Точки роста:

- Модернизация материально-технической школы;
- Развитие системы поддержки одаренных и высокомотивированных учащихся;
- Совершенствование цифровой образовательной среды;
- Осуществление ранней профессиональной ориентации и самоопределения обучающихся;
- Переход дополнительного образования на систему персонализированного учета и персонализированного финансирования дополнительного образования детей;
- Перевод деятельности педагогического коллектива в режим развития;

- Обеспечение консультирования, соуправления и активных форм сотрудничества педагогического коллектива и родителей.

4. Основные направления и мероприятия Программы развития МБОУ СОШ №12 на 2021 – 2026 г.г.

4.1. Обновление содержания образования в МБОУ СОШ №12 в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»

Цель: внедрение к 2026 году в образовательную деятельность МБОУ СОШ №12 новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение школьниками предметных знаний (на базовом) и ключевых компетенций; повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательную деятельность				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Доля школьников, осваивающих предметные области «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» на обновленной материально-технической базе, от общего числа детей указанной категории, чел.	Основной	100%	2021-2026 г.г.
2.	Доля обучающихся начальных классов, осваивающих основную образовательную программу начального общего образования на обновленной материально-технической базе, от общего числа детей указанной категории, чел.	Основной	100%	2021-2026 г.г.
3.	Доля школьников, осваивающих основные образовательные программы общего образования в одну смену обучения	Основной	50%	2021-2026 г.г.
4.	Доля школьников, осваивающих основные образовательные программы общего образования в режиме пятидневной учебной недели	Основной	50%	2021-2026 г.г.

Задачи и результаты

<p>Задача: Внедрение на всех уровнях общего образования новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательный процесс, обновление содержания и совершенствование методов обучения предметных областей «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ»</p>		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Разработка и утверждение Программа развития МБОУ СОШ №12 - участника реализации мероприятия федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование».	Разработана Программа развития МБОУ СОШ №12 на 2021 – 2026 г.г.
2.	Расширение реестра программ дополнительного образования, внеурочной деятельности по направлению предметной области «Технология».	Обновлена материально-техническая база учебных кабинетов для реализации предметной области «Технология» Приобретено оборудование и средства обучения для оснащения образовательной деятельности по основным образовательным общеобразовательным программам.
3.	Обновление содержания программ предметных областей «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» в направлении практической и исследовательской деятельности.	Обновлена материально-техническая база учебных кабинетов для реализации предметных областей «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» Внесены изменения в содержание рабочих программ предметов, курсов внеурочной деятельности и дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы.
4.	Создание единой образовательной среды для детей с разными стартовыми возможностями	Все педагогические работники школы имеют курсовую подготовку по теме «Реализация ФГОС для обучающихся с ОВЗ»

Дорожная карта реализации направления 1

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Разработка нормативно-правовой базы	Администрация МБОУ СОШ №12	Сентябрь-октябрь 2021	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий
2.	Ремонт и оснащение современным оборудованием кабинета ОБЖ	Заместитель директора Мусаева В.А.	Август-октябрь 2021	Обновленный кабинет преподавания ОБЖ
Основной этап (2022 – 2026 г.г.)				
1.	Модернизация материально-технической школы	Завхоз Агаев Р.А.	2021-2026	Проведен капитальный ремонт помещений ,пищеблока, столовой
2.	Внесение изменений в содержание программ внеурочной деятельности интеллектуального направления в части увеличения количества часов на организацию исследовательской деятельности обучающихся	Администрация МБОУ СОШ №12	2021-2026	Дополнены основные образовательные программы на всех уровнях общего образования Оснащена дополнительная лаборатория для реализации программ естественнонаучного профиля
3.	Обеспечение преемственности в реализации дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ технической направленности	Заместители директора Мусаева В.А. Джабраилова А.А.	2021-2026	Разработана программа курса «От замысла до реализации» для учащихся 4-5, 9-11 классов.
4.	Промежуточный мониторинг эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в	Администрация МБОУ СОШ №12	2021-2026	Проведена оценка эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в

	соответствии с целевыми показателями			соответствии с целевыми показателями
5.	Информационное сопровождение проведения мероприятий в рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»	Администрация МБОУ СОШ №12	2021-2026	Публикации, информация на официальном сайте МБОУ СОШ №12 и странице в Instagram
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026 г.)				
1.	Публикация учебно-методических материалов по итогам реализации программы развития в периодических изданиях	Заместитель директора.	Сентябрь-декабрь 2026	Опубликованы учебно-методические материалы реализации мероприятий Программы развития
2.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация МБОУ СОШ №12	Ноябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
3.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация МБОУ СОШ №12	Декабрь 2026	Учебно-методические материалы реализации Программы развития

**Направление 2. Обновление содержания образования в МБОУ СОШ №12
в рамках реализации мероприятий федерального проекта
«Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»**

Цель: Обеспечение к 2026 году всем обучающимся МБОУ СОШ №12 доступных условий для самореализации в социокультурном пространстве; проявления интеллектуальных/ творческих/спортивных способностей.				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Доля обучающихся в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МБОУ СОШ №12	Основной	67%	2021 - 2026 г.г.
2.	Доля выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 80 баллов	Основной	30%	2021 - 2026 г.г.
3.	Количество обучающихся, которым обеспечен индивидуальный образовательный маршрут с учетом особых образовательных потребностей	Дополнительный	2человека	2021 - 2026 г.г.
4.	Доля школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности	Дополнительный	20%	2021 - 2026 г.г.
5.	Доля школьников, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети»	Основной	60%	2021 - 2026 г.г.
6.	Сохранность эффективности участия в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников	Дополнительный	35%	2021 - 2026 г.г.
7.	Доли воспитанников школьного спортивного клуба от общего числа обучающихся в МБОУ СОШ №12	Дополнительный	60%	2021 - 2026 г.г.
8.	Доля школьников, охваченных мероприятиями образовательного центра «Сириус» г. Сочи	Дополнительный	15%	2021 - 2026 г.г.
9.	Доля школьников – участников цикла открытых уроков «Проектория» и иных онлайн – проектов на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию детей	Дополнительный	30%	2021 - 2026 г.г.
10.	Доля детей охваченных деятельностью детского общественного объединения РДШ	Дополнительный	80%	2021 - 2026 г.г.

Задачи и результаты

Задача: создание эффективного образовательного пространства, обеспечивающего повышение внутренней мотивации школьников к обучению и саморазвитию; раскрытие интеллектуального/творческого/ спортивного потенциала обучающихся		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Развитие системы эффективной подготовки выпускников, включающей обучение в интенсивных предметных школах, курсах	Стабильный процент выпускников выполнивших работы ЕГЭ выше 80 баллов
2.	Обеспечение потребности школьников в освоении основных образовательных программы на всех уровнях общего образования по индивидуальным образовательным маршрутам	Удовлетворение запросов родителей (законных представителей) на получение образования школьника по индивидуальному образовательному маршруту. Сопровождение в освоении индивидуальной образовательной траектории
3.	Повышение функциональной грамотности выпускников школы	Увеличение доли школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности
4.	Увеличение количества дипломантов муниципального этапа ВсОШ при сохранении эффективности участия не ниже 35 %	Рейтинговая позиция МБОУ СОШ №12 по количеству дипломантов муниципального этапа ВсОШ не ниже четвертой среди школ города.
5.	Обучение педагогов современным технологиям обеспечения качества образования в соответствии с требованиями международных исследований	Профессиональный кадровый потенциал, отвечающий вызовам современности, способный обеспечить развитие у школьников функциональной грамотности и глобальных компетенций
6.	Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность). Совершенствование внутренней оценки качества образования в соответствии с критериями международных исследований. Разработка модели подготовки учащихся к международным исследованиям	Внесены изменения в основные образовательные программы на всех уровнях общего образования. Разработаны программы внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность)
7.	Консолидация системы профориентационной работы в школе. Обеспечение участия школьников в проведении открытых онлайн уроков «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся	100% вовлечение школьников 6-11 классов в участие онлайн уроках «Проектория».
8.	Активное вовлечение систему дополнительного образования МБОУ СОШ №12 обучающимися «зоны риска», с инвалидностью и ОВЗ.	Достижение показателя «Охват дополнительным образованием обучающимися «зоны риска», с инвалидностью и ОВЗ»-99% от общей численности таких обучающихся в МБОУ СОШ №12

Дорожная карта реализации направления 2

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Разработка нормативно-правовой базы реализации программы развития	Администрация МБОУ СОШ №12	Сентябрь - октябрь 2021	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий.
2.	Изучение потребности участников образовательных отношений в дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программах	Заместитель директора Юнатаева Л.Ю.	Октябрь – декабрь 2021	Организовано и проведено анкетирование участников образовательных отношений по изучению потребности в дополнительных общеобразовательных программах
3.	Оснащение материально-технической базы для реализации новых дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ	Завхоз Агаев Р.А.	Октябрь – декабрь 2021	Закуплено необходимое дополнительное оборудование для реализации программ технической и спортивной направленности
4.	Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность). Совершенствование внутренней оценки качества образования в соответствии с критериями международных исследований. Разработка модели подготовки учащихся к международным исследованиям	Заместитель директора Мусаева В.А.	Октябрь – декабрь 2021	Разработаны новые программы внеурочной деятельности, внесены коррективы в содержание имеющихся программ; внесены изменения в основные образовательные программы общего образования
Основной этап реализации (2021 – 2026 г.г.)				

1.	Интенсивные каникулярные предметные школы	Заместитель директора Мусаева В.А.	2021-2026	На постоянной основе организовано проведение интенсивных каникулярных школ по углубленной предметной подготовке обучающихся 5-11 классов с привлечением собственных сотрудников и специалистов организаций-партнеров
2.	Расширение системы профориентационной работы, мотивирующей обучающихся к трудовой деятельности по рабочим профессиям и специальностям, востребованным на рынке труда, с учетом результатов изучения потребностей участников образовательных отношений	Заместитель директора Мусаева В.А.	2021-2026	Разработана и реализована программа по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся, обеспечивающая подготовку выпускников к выбору профессии и положительное отношение к дальнейшей самостоятельной профессиональной деятельности
3.	Участие в проведении открытых онлайн уроках «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся	Заместитель директора Мусаева В.А.	2021 -2026	Регулярное участие в открытых онлайн уроках «Проектория», с целью ранней профессиональной ориентации обучающихся
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026)				
1.	Публикация учебно-методических материалов по итогам реализации Программы развития в периодических изданиях	Администрация МБОУ СОШ №12	Сентябрь- декабрь 2026	Опубликованы учебно-методические материалы реализации мероприятий Программы развития
2.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация МБОУ СОШ №12	Ноябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
3.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация МБОУ СОШ №12	Декабрь 2026	Учебно-методические материалы реализации Программы развития

Направление 3. Обновление содержания психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование»

Цель: Создание условий для повышения компетентности родителей обучающихся в вопросах образования и воспитания детей				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для семей всех категории обучающихся	Период
1.	Доля семей (из числа состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью) получивших услуги психолого-педагогической, методической и консультативной помощи	Основной	100 % от общего количества семей, указанных категорий	2021 – 2026 гг.
2.	Доля родителей (законных представителей) положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся	Дополнительный	90%	2019 – 2024 гг.
3.	Доля родителей – активных участников образовательных отношений	Дополнительный	30% от общего количества родителей	2019 -2024 гг.

Задачи и результаты

Задача: разработка и реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи семьям, состоящим на различного вида учетах; находящимся в трудной жизненной ситуации; замещающим семьям; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Создание на базе социально-психологической службы консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) с использованием возможностей интерактивного взаимодействия	Оборудовано помещение для функционирования консультационно-просветительского центра. Осуществляется информационно-просветительская поддержка семей, состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью с использованием материалов федерального портала информационно-просветительской поддержки родителей <u>растим детей. РФ.</u> ; который ориентирован на работу с различными категориями семей
2.	Оказано не менее 90% качественных психолого-педагогических, методических и консультативных услуг семьям, состоящим на различного вида учетах; находящимся в трудной жизненной ситуации; замещающим семьям; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью	Удовлетворение потребности родителей (законных представителей) в саморазвитии по вопросам образования и воспитания детей из семей, состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью
3.	Оказано не менее 100% семьям от общего числа обучающихся услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Реализация программы психолого-педагогической, методической, консультативной помощи родителям (законным представителям)
4.	Обновлена система работы с родителями (законными представителями)	Повышение активности родителей, как участников образовательных отношений в МБОУ СОШ №12

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2026 г.г.

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Разработка нормативно-правовой базы реализации Программы развития	Администрация МБОУ СОШ №12	январь-октябрь 2021	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий
2.	Разработка проекта консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Заместитель директора по ВР.	Январь-октябрь 2021	Разработана концепция реализации проекта консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)
3.	Изучение потребности родителей (законных представителей) в услугах психолого-педагогической, методической и консультативной помощи	Заместитель директора по ВР	Октябрь – декабрь 2021	Обеспечение информационно – организационных условий для оказания консультативной поддержки родителям (законным представителям) обучающихся
4.	Изучение федерального портала информационно – просветительской поддержки родителей (законных представителей), раздела портала ориентированного на работу с семьями, воспитывающими детей с особыми потребностями	Заместитель директора по ВР	Декабрь 2021	Регистрация родителей (законных представителей) на федеральном портале информационно-просветительской поддержки. Получение консультативной помощи семьям, информационной поддержки с помощью онлайн-путеводителя по востребованным услугам для семей с детьми
Основной этап (2021 – 2026 г.г.)				
1.	Реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям	Заместитель директора по ВР	2021 – 2026	Охвачены консультационной помощью все семьи, состоящие на различного вида учетах; находящиеся в трудной жизненной ситуации;

	(законным представителям)			замещающие семьи; имеющие детей с ОВЗ и инвалидностью
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026)				
1.	Обобщение положительных практик работы консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Заместитель директора по ВР	Сентябрь-декабрь 2026	Публикация информационных, обучающих модулей для родителей (законных представителей) содержащих рекомендации по развитию, коррекции, воспитанию и обучению школьников
2.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий проекта в соответствии с целевыми показателями	Администрация МБОУ СОШ №12	Ноябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
3.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация МБОУ СОШ №12	Ноябрь 2026	Психолого-педагогические, методические и консультативные материалы реализации Программы развития

**Направление 4. Обновление содержания образования в МБОУ СОШ №12,
в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование»**

Цель: создание к 2026 году в МБОУ СОШ №12 современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования, в том числе, с применением цифровых образовательных платформ				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Обеспечение МБОУ СОШ №12 доступом к сети Интернет с высокой скоростью (выше 10 Мбит)	Основной	100%	2021 - 2022
2.	Доля обучающихся МБОУ СОШ №12 продемонстрировавших необходимый уровень сформированности ИКТ – компетенций	Основной	70%	2021 – 2026
3.	Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования детей МБОУ СОШ №12, состоящих в цифровых профессиональных сообществах	Дополнительный	80%	2021 - 2026

Задачи и результаты

Задача: обеспечить высокое качество и доступность образования в МБОУ СОШ №12 в условиях создания современной и безопасной цифровой среды		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Функционирование и информационное наполнение официального сайта МБОУ СОШ №12 в соответствии с утвержденным Стандартом. Функционирование библиотечно – информационного центра	Обеспечено стабильное функционирование официального сайта МБОУ СОШ №12 и иных систем (библиотечный - информационный центр)
2.	Обновлено содержание рабочих программ учебного предмета «Основы безопасности и жизнедеятельности» в части включения вопросов кибербезопасности и «кибергигиены» в информационно – телекоммуникационных сетях	Обеспечить защищенность обучающихся от девиантных и деликвентных влияний на детей в сети Интернет, использование инструментов, обеспечивающих безопасное использование обучающимися сети Интернет, сохраняя собственную идентичность
3.	Использование технологий «больших данных», «облачного» хранения данных и искусственного интеллекта для обеспечения полного электронного документооборота МБОУ СОШ №12 («Цифровая образовательная организация»)	Оптимизирована деятельность МБОУ СОШ №12 за счет функционирования «Цифровой образовательной организации», повышена безопасность хранения данных, снижена нагрузка в части ведения административно-хозяйственной и финансово - экономической деятельности в пользу обеспечения образовательного и воспитательного процесса
4.	Электронные образовательные ресурсы по всем предметным областям адаптированы под образовательные потребности обучающихся	Электронные ресурсы по всем предметным областям позволят вовлечь обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями, во все виды обучения, обеспечить качество и доступность образования посредством сети Интернет
5.	Обеспечено Интернет соединение с минимальной скоростью соединения 10 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика	Обеспечен гарантированный доступ к сети Интернет всех обучающихся

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2026 г.г.

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				

1.	Закупка электронных форм учебников	Завхоз Агаев Р.А.	Август- сентябрь 2021	Закуплены электронные формы учебников для 10-11 классов (по предметам углублённого уровня обучения), классов с углублённым изучением английского языка
2.	Подготовка документации для обеспечения беспроводного Интернет соединения с минимальной скоростью соединения 10 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика	директор	2021	Интернет соединения с минимальной скоростью соединения 10 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика
3.	Мониторинг готовности МБОУ СОШ №12 к внедрению целевой модели цифровой образовательной среды.	директор	2021	Модернизация информационно-коммуникационной инфраструктуры МБОУ СОШ №12
4.	Мониторинг функционирования и информационного наполнения официального сайта МБОУ СОШ №12, его соответствие целевой модели	Учитель информатики Касумова К.Н.	2021	Соответствие официального сайта МБОУ СОШ №12 единой платформе официальных сайтов органов государственной власти и органов местного самоуправления муниципальных образований .
Основной этап (2021 – 2026 г.г.)				
1.	Разработка, в соответствии с возрастными особенностями школьников, серии классных часов, квестов, нацеленных на ликвидацию безграмотности в вопросах кибербезопасности и «кибергиены» в информационно - телекоммуникационных сетях	Учитель информатики Касумова К.Н.	2021-2026	Обеспечена защищенность обучающихся от девиантных и деликвентных влияний на обучающихся в сети Интернет, использование инструментов, обеспечивающих безопасное использование обучающимися сети Интернет, сохраняя собственную идентичность.
2.	Подготовка индивидуальных планов профессионального развития педагогических работников МБОУ СОШ №12, на основе выявленных дефицитов знаний технологий цифровизации образования	Учитель информатики Касумова К.Н.	2021-2026	На основе разработанных индивидуальных планов профессионального развития педагогов ликвидированы выявленные дефициты знаний технологий цифровизации образования
3.	Организация участия педагогических работников МБОУ СОШ №3 в курсовых	Заместитель директора	2021-2026	Организовано участие педагогических работников в курсовых мероприятиях в рамках

	мероприятиях в рамках периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса «одного окна»	по УР		периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса «одного окна»
4.	Организация полного электронного документооборота МБОУ СОШ №3 («Цифровая образовательная организация»), в т.ч.: <ul style="list-style-type: none"> • ведение административно – хозяйственной и финансово – экономической деятельности с помощью программ «Управление», «Делопроизводство», «Электронная отчетность» и др.; • обеспечение образовательного и воспитательного процесса электронными ресурсами (электронные учебники.) 	Администрация МБОУ СОШ №12	2021-2026	Оптимизирована деятельность МБОУ СОШ №12 за счет функционирования «Цифровой образовательной организации», повышена безопасность хранения данных, снижена нагрузка в части ведения административно – хозяйственной и финансово – экономической деятельности в пользу обеспечения образовательного и воспитательного процесса
5.	Обновление информационного наполнения и функциональных возможностей официального сайта МБОУ СОШ №3 в сети «Интернет»	Учитель информатики Касумова К.Н.	2021-2026	Актуализировано информационное наполнение официального сайта МБОУ СОШ №12 и иных информационных систем (БИЦ).Официальный сайт соответствует целевой модели
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026)				
1.	Анализ эффективности реализации проекта, достижения целевых показателей Программы развития	Заместитель директора по УР	Сентябрь-октябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности программы развития. Целевые показатели достигнуты.
2.	Обобщение и трансляция опыта по использованию цифровых технологий в реализации основных образовательных программ	Администрация школы	Сентябрь-декабрь 2026	Публикации педагогического опыта работы по теме Программы развития в профессиональных изданиях, педагогических сайтах

**Направление 5.Обновление содержания образования в МБОУ СОШ №12
в рамках реализации мероприятий федерального проекта
«Учитель будущего» национального проекта «Образование»**

Цель: внедрение к 2026 году национальной системы профессионального роста педагогических работников, охватывающей не менее 80 процентов учителей МБОУ СОШ №12 и обеспечивающей вхождение МБОУ СОШ №12 в число рейтинговых школ региона, реализующих основные общеобразовательные программы по качеству общего образования

№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории педагогических работников МБОУ СОШ №12	Период
1.	Доля учителей МБОУ СОШ №12, вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников, %	Основной	75%	2021 – 2026 г.г.
2.	Доля педагогических работников МБОУ СОШ №12, повысивших уровень профессионального мастерства по работе в условиях безопасной, здоровьесберегающей, личностно-ориентированной цифровой образовательной среде, реализации персональных образовательных траекторий	Дополнительный	100%	2021 – 2026 г.г.
3.	Доля педагогов предметных областей «Технология» и «Информатика», освоивших новые методы обучения и воспитания, образовательные технологии, обеспечивающие освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности	Дополнительный	100%	2021 – 2026 г.г.
4.	Доля преподавателей и сотрудников МБОУ СОШ №12, прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайн-обучения и онлайн - сервисов	Дополнительный	50%	2021 – 2026 г.г.

Задачи и результаты

Задача: внедрение национальной системы профессионального роста педагогических работников в МБОУ СОШ №12		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Внедрены уровни профессионального роста учителей МБОУ СОШ №12 с соответствующей системой стимулирования, в том числе с учетом результатов добровольной сертификации и	Выстроена прозрачная система карьерного роста и перспектив дальнейшего развития педагогов в профессии. Инструментами для оценки качества работы педагога станет добровольная

	подтверждения своих профессиональных навыков в аккредитационных центрах профессионального мастерства работников системы образования	система сертификации, аккредитационные центры профессионального мастерства работников системы образования, аттестация по квалификации «Учитель-наставник»
2.	Участие педагогов МБОУ СОШ №12 в комплексных исследованиях профессиональных компетенций работников общего образования на базе аккредитационных центров профессионального мастерства работников системы образования	Разработана корпоративная (горизонтальная) система повышения квалификации, основанная на выявленных профессиональных достоинствах и дефицитах педагогов школы
3.	Созданы условия для привлечения выпускников педагогических образовательных организаций высшего образования в МБОУ СОШ №12	Привлечены в МБОУ СОШ №12 молодые специалисты, наметилась тенденция к преодолению профессиональной инертности и профессионального выгорания
4.	Участие педагогов МБОУ СОШ №12 в конкурсах профессионального мастерства педагогов и специалистов системы общего образования	Эффективное участие в конкурсах профессионального мастерства учителей и педагогов дополнительного образования

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2026 г.г.

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Проведение методических мероприятий МБОУ СОШ №12, способствующих вовлеченности в национальную систему профессионального роста педагогических работников	Заместитель директора по УР.	2021	Педагогические работники осведомлены о необходимости и способах вовлеченности в национальную систему профессионального роста. Сформирован в МБОУ СОШ №12 количественный и списочный состав учителей для вовлечения в национальную систему профессионального роста педагогических работников
2.	Разработка модели горизонтального карьерного роста в МБОУ СОШ №12 в соответствии с национальной системой профессионального роста педагогических работников	Заместитель директора по УР	2021 - 2022	Обеспечено функционирование горизонтальной модели карьерного роста педагогов МБОУ СОШ №12

Основной этап (2021 – 2026 г.г.)				
1.	Апробация модели горизонтального карьерного роста в МБОУ СОШ №12 в соответствии с национальной системой профессионального роста педагогических работников	Заместитель директора по УР	2020-2026	Обеспечена объективная оценка знаний и навыков педагогических работников МБОУ СОШ №12.
2.	Обеспечение вовлеченности педагогов МБОУ СОШ №12 в конкурсное движение	Заместитель директора по УР, ВР	2021-2026	Педагогические работники МБОУ СОШ №12 победители, лауреаты конкурсов профессионального мастерства педагогов и специалистов системы общего образования
3.	Подготовка к введению и применению единых для Российской Федерации требований (единых федеральных оценочных материалов), уровневого профессионального квалификационного испытания педагогических работников МБОУ СОШ №12 с последующей оценкой их компетенций (предметных, методических, психолого-педагогических, коммуникативных)	Заместитель директора по УР	2021-2026	Повышение качества и эффективности образовательной деятельности в МБОУ СОШ №12. Внутренняя оценка деятельности педагогов и обеспечения их профессионального развития для дальнейшего успешного прохождения профессионального квалификационного испытания
Заключительный этап (сентябрь- декабрь 2026)				
1.	Анализ эффективности реализации программы развития, достижения целевых показателей.	Заместитель директора	Сентябрь- октябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития. Целевые показатели достигнуты
2.	Обобщение работы по обновлению содержания образования, форм, методов и технологий обучения обучающихся	Заместитель директора по УР	Сентябрь- декабрь 2026	Публикации на профессиональных педагогических сайтах, официальном сайте МБОУ СОШ №12

5.Механизмы реализации Программы развития МБОУ СОШ №12

5.1 Механизмы управления реализацией Программы развития

Механизм управления	Объект контроля	Субъект контроля	Формы контроля	Итоги контроля
Контроль реализации Программы развития	Эффективное выполнение программных мероприятий	Педагогический совет	Ежегодный мониторинг целевых показателей реализации Программы развития	Ежегодный отчет о ходе реализации Программы развития, промежуточных итогах выполнения

5.2. Распределение сфер ответственности за реализацию Программы развития

Субъект ответственности	Объект ответственности	Результат (критерий)
Администрация МБОУ СОШ №12	Достижение целевых показателей Программы развития. Инновационная деятельность	Достигнутые целевые показатели, отражены в самообследовании, публичном докладе. Модернизирован учебный план. Намечены «точки роста» на следующий период развития
Руководители школьных методических объединений МБОУ СОШ №12	Обновление содержания образования МБОУ СОШ №12. Подготовка материалов для распространения положительных практик	Рабочие программы учебных предметов, курсов, дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ. Методические продукты, отражающие положительный опыт школы по организации педагогическим коллективом развивающего образовательного пространства
Классные руководители МБОУ СОШ №12	Разработка и реализация программы методической и консультативной помощи родителям. Реализация мероприятий по профессиональной ориентации обучающихся Использование «Портфолио», как механизм контроля достижения обучающимися личностных результатов	Программа методической и консультативной помощи родителям (законным представителям). Увеличение количества обучающихся, включенных в реализацию программы «Одаренные дети». Участие обучающихся в мероприятиях по профессиональной ориентации обучающихся: «Проектория», ярмарка профессий, профессиональные пробы, экскурсии, трудовая практика. Портфолио обучающегося в АИС «Сетевой город. Образование»

Педагогические работники МБОУ СОШ №12	Разработка и реализация рабочих программ учебных предметов, курсов, курсов внеурочной деятельности с учетом концепций преподавания учебных предметов, предметных областей. Проектная деятельность, применение современных образовательных технологий	Рабочие программы учебных предметов, курсов, курсов внеурочной деятельности «География», «Основы безопасности жизнедеятельности», «Обществознание», «Физическая культура», предметных областей «Искусство», «Технология». Педагогические проекты с грантовой поддержкой. Использование электронных образовательных ресурсов
------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

5.3 Механизмы взаимодействия участников образовательных отношений по вопросам реализации Программы развития

Участники образовательных отношений	Способы взаимодействия
Обучающиеся МБОУ СОШ №12	Обучение в соответствии с требованиями ФГОС в условиях обновленного образовательного пространства МБОУ СОШ №12.
Родители (законные представители) обучающихся МБОУ СОШ №12	Принимают участие в управлении МБОУ СОШ №12- в работе коллегиальных органов управления.
Педагогические работники школы	Реализуют ООП в соответствии с ФГОС, Программу развития, создают специальные условия для получения качественного образования всеми обучающимися, в том числе с ОВЗ и инвалидностью.
Учредитель - Администрация города Дербент, МКУГУО	Финансируют, регулируют, координируют и контролируют деятельность МБОУ СОШ №12, согласовывают Программу развития
Социальные партнеры	Создают условия для получения обучающимися качественного и доступного образования.

6. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития

№ п/п	Проекты, индикаторы	Ед. измерения	Базов знач. 2021 год	Значение показателя по годам					
				2021	2022	2023	2024	2025	2026
Направление 1. Обновление содержания образования в МБОУ СОШ №3 в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»									
1.1.	Количество кабинетов ОБЖ с обновленной материально – технической базой	Кол-во	0	1	1	1	1	1	1
1.2.	Количество мастерских и кабинетов предметной области «Технология» с обновленной материально – технической базой	Кол-во	0	2	2	2	2	2	2
1.3.	Количество лаборантских специализированных кабинетов (химия, биология, физика) с обновленной материально – технической базой	Кол-во	0	3	3	3	3	3	3
1.4.	Количество смен обучения	Кол-во	2	2	2	2	2	2	2
1.5.	Классы, обучающихся в режиме пятидневной учебной недели	Параллели	1-4	1-4	1-4	1-4	1-4	1-4	1-4
Направление 2. Обновление содержания образования в МБОУ СОШ №12 в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»									
2.1.	Доля обучающихся в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МБОУ СОШ №12	%	65	65,5	66	66,5	67	67	67
2.2.	Доля школьников, охваченных программами внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность)	%	10	15	20	25	30	35	40
2.3.	Сохранность доли обучающихся 10-11 классов, осваивающих программы профильного обучения	%	100	100	100	100	100	100	100
2.4.	Доля выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 80 баллов	%	26	26	27	27	28	29	30
2.5.	Количество обучающихся, которым обеспечен индивидуальный образовательный маршрут с учетом особых образовательных потребностей	Чел.	9	11	15	20	20	22	25
2.6.	Доля школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности	%	7	9	12	15	17	19	20

2.7	Доля школьников, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети»	%	50	52	54	56	58	59	60
2.8	Сохранность эффективности участия в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников	%	39	39	39	39	39	39	39
2.9	Доли воспитанников школьного спортивного клуба от общего числа обучающихся в МБОУ СОШ №12	%	59	60	61	62	63	64	65
2.10	Доля школьников, охваченных мероприятиями образовательного центра «Сириус» г. Сочи	%	7	8	9	12	13	14	15
2.11	Доля школьников –участников цикла открытых уроков «Проектория» и иных онлайн – проектов на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию детей	%	19	25	40	50	65	80	90
2.12	Доля детей охваченных деятельностью детского общественного объединения РДШ	%	50	55	60	65	75	85	95
2.13	Доля учащихся, охваченных дополнительными общеразвивающими программами	%	60	63	63	64	64	65	65

Направление 3.Обновление содержания психолого – педагогической, методической и консультативной помощи в МБОУ СОШ №12 родителям (законным представителям) в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование»

3.1	Создание консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) с использованием возможностей интерактивного взаимодействия	Кол-во	0	0	1	1	1	1	1
3.2	Количество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) детей	%	24	24	40	55	70	85	100
3.3	Доля родителей (законных представителей) положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся	%	50	55	60	65	75	80	90
3.4	Доля родителей – активных участников образовательных отношений	%	20	22	23	25	27	28	30

Направление 4. Обновление содержания образования в МБОУ СОШ №12 в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровая школа» национального проекта «Образование»

4.1	Доля педагогов, использующих в образовательном процессе электронные образовательные ресурсы и цифровые технологии	%	75	90	100	100	100	100	100
-----	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---	----	----	-----	-----	-----	-----	-----

4.2	Доступ к беспроводной сети Интернет с высокой скоростью (выше 10 Мбит);	%	50	80	100	100	100	100	100	
4.3	Доля обучающихся, обладающими необходимыми компетенциями в условиях цифровой экономики	%	50	60	65	70	70	70	70	
4.4	Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования, состоящих в цифровых профессиональных сообществах	%	40	50	60	65	70	75	80	
Направление 5.Обновление содержания образования в МБОУ СОШ №3 в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Учитель будущего» национального проекта «Образование»										
5.1	Доля преподавателей и сотрудников МБОУ СОШ №12, прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайн-обучения и онлайн - сервисов	%	2	3	5	10	20	30	50	
5.2	Доля учителей, вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников	%	10	15	20	25	30	45	75	
5.3	Доля педагогических работников, прошедших добровольную независимую оценку квалификации	%	0	2	3	5	7,5	8	10	